



公司召开2022年上半年经济责任制考核专题会

7月11日,集团公司召开2022年上半年经济责任制考核专题会,人力资源部、制造部、科技质量部、健康安全环保部、集团财务部分别进行汇报,党委书记、董事长韩珍堂主持会议并作重要讲话。

会议指出,要充分发挥考核“指挥棒”作用,考核工作要突出重点、突出从严。精准考核要理清职责界限,要分层分类、区分考核,以实现经济效益最大化、完成集团公司规划和重点任务为主要目标,深度梳理组织架构、业务流程、职责分工,按照单位类型、发展目标、战略定位进行划分,对各级子分公司、职能部门和业务中心实施差异化考核,充分调动积极性。

会议指出,不同阶段要解决不同问题,要结合外协外购入厂把关、历史遗留问题清理、新市场开拓、新产品开发、合同兑现、安装调试等重点改革事项,制定完整科学的经济责任制考核项目,突出考核的关键性、核心性、指向性,引导各级干部和广大职工不折不扣执行集团公司各项决策部署,增强转型发展内生动力。

会议指出,考核不从严等于不考核,要坚持严的主基调不放松,培育“钉是钉卯是卯”的考核纪律,坚决执行“业绩增、薪酬增,业绩降、薪酬降”的考核体系,打破“大锅饭”,营造“多劳多得、优胜劣汰”的竞争机制,进一步提高经营活力。

会议强调,各级领导干部要提高政治站位,坚持以省委“32字要求”为统领,以效益为导向,立足工作实际,前瞻性研究分析,夯实基础数据管理,持续优化经济责任制考核体系,团结带领广大职工转变思想观念,勇于担当作为,主动干事创业,为集团公司全方位高质量高速发展提供坚强保障。

公司领导陶家晋、卜彦峰、吴建华、史智杰、苏伟中参加会议并分别发言。(范磊乐 刘晓明)

公司组织收听收看全国、全省安全生产电视电话会议

7月11日,国务院安委会召开全国安全生产电视电话会议。全国会议结束后,省政府安委会立即召开第三次全体(扩大)会议,部署贯彻落实工作。省委副书记、省长、省政府安委会主任蓝佛安出席并讲话,省委常委、常务副省长张吉福主持并通报全省上半年安全生产工作情况。集团公司党委书记、董事长韩珍堂在省主会场参加会议。

对全国安全生产电视电话会议,中共中央政治局常委、国务院总理李克强作出重要批示。安全生产须臾不可放松。今年以来一些地区和行业领域事故多发,教训十分深刻。各地区、各有关部门和单位要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,认真贯彻党中央、国务院决策部署,统筹发展和安全,树牢底线思维,层层压紧压实安全生产责任和措施,有效防范化解重大安全风险。要进一步强化安全监管执法,持续夯实安全生产基础,提升安全发展水平。扎实开展经营性自建房安全隐患和城镇燃气等安全风险整治,进一步强化交通运输、矿山、建筑施工、危化品、水上船舶、消防等重点行业领域专项治理,对敷衍塞责、治理不力的要严肃问责,坚决防范遏制重特大事故发生,切实保障人民群众生命财产安全。

会议强调,要将防范化解重大安全风险作为重大政治责任,严格落实安全生产

十五条硬措施。要把遏制重特大事故摆在更加突出的位置,全面排查治理各类重大风险隐患。要开展安全生产大检查“回头看”,依法依规严肃事故追责问责。要协调联动堵塞盲区漏洞,加强风险监测预警和现场监控,严字当头“打非治违”。在这个特殊、关键时期,一定要有责任心、一定要细心、一定要有主动性、一定要行动快,共同做好下半年安全生产工作,不辜负党中央的信任和重托。

在全国安全生产电视电话会议结束后,省政府安委会立即召开第三次全体(扩大)会议。蓝佛安在会上指出,省委、省政府高度重视安全生产工作,今年上半年全省安全生产形势继续保持稳定向好态势,但要清醒地看到,当前迎峰度夏能源保供任务艰巨,交通运输、建筑施工等行业正处旺季,安全生产任务依然艰巨繁重。各级各部门各单位要深入贯彻习近平总书记关于安全生产重要论述和重要指示批示精神,认真落实全国安全生产电视电话会议部署,始终绷紧安全生产这根弦,明确重点、强化举措,履责担当、狠抓落实,以时时放心不下的责任感扎实抓好各项安全工作。就抓好当前重点任务,蓝佛安从五个方面提出要求,一是全力抓好防汛抗旱;二是全力抓好煤矿生产安全;三是全力抓好尾矿库安全治理;四是全力抓好危化品和燃气安全整治;(下转第三版)

《山西新闻联播》重点报道技术中心工程机械设备研究团队

7月10日,《山西新闻联播》“奋斗者 正青春”专栏以《用青春熔铸“大国重器”》为题,深入报道太重集团技术中心工程机械设备研究团队在一次次大国重器的设计研发中,把创新与实干当作座右铭,用奋斗和青春为笔,在毫厘间追求极致,研发出数十款工程起重机、消防车系列产品,实现了太重在工程起重机、民用起重机、消防车产品的大中小、全系列、全覆盖产业布局,助力我省全方位推动高质量发展。

在太重集团技术中心工程机械设备研究所,有这样一群年轻人,他们在一次次“大国重器”的设计研发中,把创新与实干当作座右铭,用奋斗和青春为笔,书写出属于自己的无悔答卷。

这里是太重集团技术中心工程机械设备研究所,一款汽车起重机的样机正在这里进行细节修正。

太重集团技术中心工程机械设备研究所技术专办陈旭东:“如果焊接保证的话,误差肯定不能超过3毫米。”

工程所主要设计起重机、消防车。吊装起千吨重物,还要在毫厘之间追求极致,这就是42名技术人员每天要解决的问题。他们当中一半以上是研究生,35岁以下占

到64%。

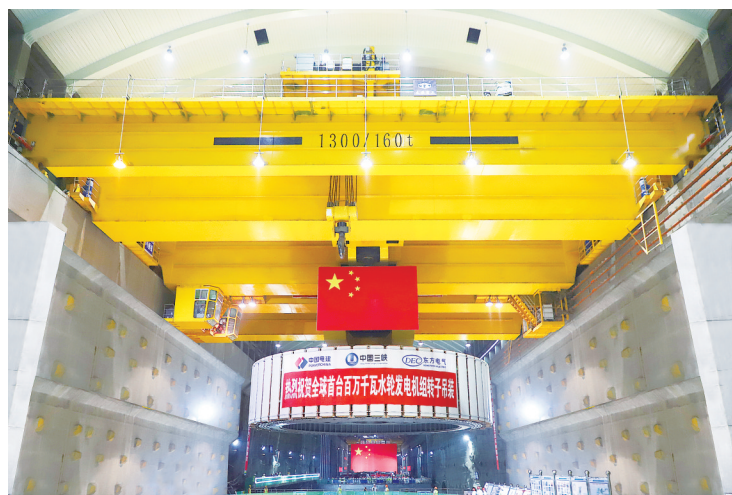
今年3月,他们新设计的智能起重机,在新疆哈密风电场的百米高空,快速成功吊起上百吨重的超大风机,刷新了国内纪录。在接到任务的七个多月里,设计人员从没睡过一个安稳觉。

太重集团技术中心工程机械设备研究所技术专办马斌:“整个设计过程当中,我们的周期是非常紧张的,有的同事甚至已经把洗漱用品和被子都搬到了办公室。经过我们连续30周的努力,一共完成了将近2300张图纸的输出。”

在半年多时间里,一次次通宵达旦的修改和试验,(下转第三版)

令人震撼的工业之美! 媒体用一组美图报道太重

太原日报社主办的《光影太原》官微以《“智造”强国在路上》为题,用28张摄影美图对太重“智造”发展之路进行了专题报道。文中提到,在“工业大国”迈向“工业强国”的新征程上,太重集团凭先进技术之力,走前人没走过的路,闯别人没闯过的关,用创新赢得“话语权”,使“中国制造”成为世界市场上的闪亮“名片”。



世界最大的1300吨桥式起重机

感受初心使命 积蓄奋斗力量

连日来,集团公司举办的“牢记嘱托闯新路”图片展,吸引了不少职工群众驻足观看。镜头下定格的一个个重要时刻和精彩瞬间引起了大家的热烈反响。

这次展出的近百幅精彩图片,内涵丰富、特色鲜明,包含了各版块各条战线的重大时间节点和标志性事件。全方位展示了习近平总书记考察调研太重以来,集团在党建引领、科技创新、生产经营、职工生活、园区建设等方面取得的重要成果和日新月异的变化,多角度回顾了太重深化改革、转型升级的坚定步伐,展现了太重人敢于创新、奋发有为的良好精神面貌。集团公司党委希望通过举办这次图片展,重温领悟习近平总书记考察调研太重时的殷殷嘱托,感受初心使命,积蓄奋斗力量,凝聚起推动公司高质量高速发展的强劲动能。

技术中心技术专办 李茜

这些优秀的作品每一张都有独特的魅力和意义!近百幅精美图片汇集在一起,激起了大家的浓浓爱企情,拳拳献意。有奋斗在一线工人热火朝天的生动写照,有职工群众幸福生活的精彩一刻,有正在加紧建设、蒸蒸日上的工程项目,也有令人赞叹的各类高品质产品。

创新是引领企业发展的第一动力,科技创新代表了企业的未来。深化改革以来,经过全体科技人员的不懈努力、奋勇攻坚,在起重机、矿山等领域攀登了一座又一座科技高峰,实现了一项又一项技术突破,作为一名科技工作者,倍感自豪。今后,我将立足岗位,在市场中国画,在用户中国画,在现场中国画,不断夯实仿真分析理论基础,接触先进分析方法,提高仿真分析能力,将“拿来”和首创并举落到实处,为公司打赢转型新生攻坚战贡献自己的微薄力量!

起重机装焊工 马亚峰

展出的成果太丰富了!在新园区奠基仪式的照片上,我看到了自己的身影,还有自己的劳动成果智能化冶金起重机也在展会上亮相,这些画面对我而言,既熟悉又亲切。作为改革发展的亲历者、见证者,同样也是改革的推动者、受益者,我能够通过本次活动,更具体、更直观、更全面感受到集团公司过去几年在各版块、各条战线发生的翻天覆地的变化,倍受鼓舞,倍感振奋。这是公司改革发展、转型升级的坚定步伐和活力迸现,更是太重人励精图治、自强不息的生动写照。不久前,公司成为省内高端装备制造和风电装备两条重点产业链的“链主”企业,发展势头强劲,我对未来更加充满信心。新时代的产业工人、是太重振兴崛起的重要力量,担当时代使命,定当责无旁贷!我将牢记习近平总书记殷殷嘱托,化责任为动力,发扬劳模精神、劳动精神、工匠精神,扎根一线、勇挑重担,为重塑太重起重机辉煌贡献青春力量,为我们的伟大愿景不懈奋斗!坚信我们的梦想一定能够实现!

齿传企业事务专办 张力

一幅幅图片记录着公司深化改革的重要成果,见证着太重人用行动践行殷殷嘱托所做的努力。当看到风电机组平稳运行的照片出现在科技创新板块时,我心中的一种自豪感油然而生。作为综合党群室的一员,我会立足当下,紧跟公司党委改革步伐,端正求真务实态度、增强担当作为意识、提升开拓创新勇气,将准时交货、提高质量、降低成本和塑造形象等具体工作与党建工作融合,聚焦“以资源带动项目建设,以装备带动产品提升,以服务带动价值延伸”三条主线,创新地干、拼命地干、智慧地干、聚力地干,高效做好各项管理工作,为推动风电装备产业实现链式集群发展贡献力量。

近日,太重榆液济南公司研发制造的首套 G350/280-2700 重载爬模油缸顺利交付用户。该产品的成功开发,进一步丰富了太重榆液生产的油缸品类,填补了公司生产此种类型油缸的空白,使太重榆液油缸产品在日趋激烈的市场竞争中添加了新的“筹码”。

重载爬模油缸主要用于建筑施工领域,可以在工矿严酷的情况下进行作业,具有高承重、耐高压、节约施工成本等特点,深受市场欢迎。用户期待什么,我们就设计什么;用户需要什么,我们就制造什么。自该产品合同签订后,太重榆液济南公司,从销售、技术、计划、采购、生产等各个环节紧抓项目进度,明确要求各个节点的完成时间,对于复杂的工序提前确立协作伙伴及工期要求,全力确保油缸如期交付。

生产组织过程控制中,各部门注重环节、严控流程,从评审提报所需材料,到细化完成图纸设计;从工艺方案的制定到确认生产进度表,每一个环节紧密相连,体现了“用户至上”的核心价值观,也展示出公司强大的团队凝聚力和精湛的生产组织能力。

坚持技术市场化、市场技术化,今后,公司将紧跟市场变化需求,积极优化产品结构,持续提升产品和服务的核心竞争力和市场占有率。(许津)

太重榆液首套重载爬模油缸产品顺利交付

质量再提升 品牌再升级

技术中心:深化质量管理 严把质量关卡

近日,公司相继发生了“生铁采购”、“中钢7m顶装焦炉除尘器”两起质量事故,对质量事故的严肃处置令人警醒,体现出公司大兴“敬畏质量、崇尚质量”之风的决心,传递出公司对漠视质量“零容忍”的态度。

技术中心第一时间召开质量专题会,积极组织各所室掀起质量大讨论热潮,大家分析讨论质量事故产生原因、造成后果,一致认为公司对质量事故处置决定的正确性、及时性,坚决贯彻落实公司“质量兴企”的发展战略。大家深刻认识到由于质量把关不严造成的损失惨重,给公司生产经营活动造成的负面影响令人震撼,纷纷表示一定要从本次事故中汲取教训。

会议要求,一是要牢记质量使命,提高全员意识。各所室要充分利用班前会、专题会的形式广泛宣传质量工作的重要性,设计人员应严把设计质量关,落实质量责任,提高履职能力和执行力。营造“人人重视质量、人人追求质量、人人崇尚质量”的良好氛围。

二是要坚持源头抓起,实施过程控制。设

计人员要做好技术协议的审查与执行、外购件的产品选型及质量跟踪、产品设计评审、图纸的互校审查、产品设计计算、生产服务及时跟踪等方面工作,定期对重点产品做好设计回头看工作。

三是要严把设计关口,形成闭环管理。把好“设计输入、设计过程、设计输出、技术服务”四个关口的质量控制,严格执行设计校审制度、工艺性审查、标准化审查制度,完善设计质量过程控制流程,保证产品的设计质量。

技术中心全体设计人员将深刻吸取事故教训,解放思想、举一反三,形成全员追求工作“零缺陷”的良好氛围。

焦化:质量是信誉的基石 生存的根基

质量是企业核心竞争力所在,是企业生存和发展的基础。焦化设备分公司从近期铸锻件分公司发生的生铁采购质量事故中吸取教训,认真剖析事故处理报告,反思查找自己在工作中管理上存在的不足之处,唤起全员质量意识,持续深入贯彻落实“工作学习化、学习工作化”的理念文化,不断解放思想,转变观念,严格按分公司的各项标准严格把关。从为什么会有事故的发生、事故是否可以避免、事

故发生后应该怎样应对三个方面积极排查。确保工作中的每一个环节、每一道工序都有人管理,树立质量红线理念,严格质量责任制,避免事故发生,保障安全生产。

生产保障工部是落实产品质量的重要部门,涉及到原材料加工、铸锻件加工和成套加工,在生产过程中,监造人员和检验人员提高思想认识,严格落实谁的工作谁负责、谁交检谁负责,制定科学合理的周计划和日计划;所有交检加工零件执行“三按”,所有入库零件必须有检验员的“完工章”,入库零件必需带有相关工作令、图号、名称、数量标识才可入库,锻件端面必须有钢印标识,做到可记录、可追溯,把好原材料入口关;库管积极配合监造人员严把质量关,发扬既管理又服务的精神,保障进入装配现场的零件产品质量。

质量是企业的命脉,要想在市场中生存和发展下去,必须要抓好质量,在质量上下功夫,才能市场上站稳脚步。焦化设备分公司将按集团公司“要算账、会算账、算好账”的具体要求,坚定不移地抓好质量管理,确保产品质量,全力以赴保质保量满足用户需求,以实际行动迎接党的二十大胜利召开。

学习榜样精神 汲取奋进力量

技术中心风电所技术专办 宁文钢
书写“追风人”的最美篇章



宁文钢参加工作以来，一直从事风力发电机组研发及风电场项目开发工作，从附属结构设计到主传动系统研究，从参与项目到风电场开发主任设计师，十几年的风电研发经历，积累了丰富的理论研究和实践经验。

近年来风电市场竞争激烈，为进一步提升产品市场竞争力，公司加快新产品开发速度，宁文钢先后参与2.XMW、4.XMW、8MW及10MW系列风电机组开发，主持开发3.XMW及5.XMW风电机组。在产品开发过程中与团队成员一起攻坚克难，大胆创新，突破层层技术

瓶颈完成开发工作，目前3.XMW及5.XMW风电机组均取得中国船级社的认证。

作为一名研发人员，他深知产品的可靠性是存在和发展的基础，尤其像风电大批量产品，任何一个错误都将放大

几倍甚至几十倍，因此在设计过程中，要不断尝试通过多种途径降低设计差错率，提高设计质量。同时通过分析对比，减少冗余配置，使用轻量化、智能化等创新设计理念，尽最大努力降低产品造价，提升产品市场竞争力。他参与的风力发电机组研制项目和风力发电机组关键技术研究项目获得了山西省科学技术奖科技进步一等奖、二等奖。

扎根风电，全力提升风电产品质量和科技含量，宁文钢用细致精湛的业务能力，踏实奉献的敬业精神，书写着“追风人”最美的篇章。

冶金分公司设备维修工部维修电工 王永晶
别人能做到的事 我要做得更好



在公司有这样一台设备，它是德国某公司在中国唯一的一台重型圆滑枕镗铣加工设备，其滑枕行程是其他机床的两倍。因加工范围广，在解决公司高精尖零部件加工难题方面立下了汗马功劳，它就是至今仍在冶金分公司服役的5×14米天桥铣。

就是这样一台设备，曾经遇到停机问题总让人措手不及，因为当时还从未有人对圆滑枕部件进行过拆装维修，而外方提出的维修条件极其苛刻：外派维修人员每人每天的劳务费用是1000欧元，维修费用更是高昂，而且还不保证完全解决故障。“费用高、时间长，还不能保证修好。与其这样，不如自己干。”王永晶从那一刻起感受到受制于人的无奈，心有不甘的他决定应对挑战，自行探索。

在没有先例可借鉴的情况下，王永晶带着几分倔强，带领自己的维修团队开始了艰难摸索，一次次改进工装对滑枕内部件进行定位，一次次试着将滑枕拉起，这个过程经历了多少次失败他已经记不清了，大家只知道王永晶总结出

一套圆滑枕部件拆装方案，可没人知道这背后需要付出的多大努力。

“受制于人，心有不甘。”王永晶为了不留遗憾，潜心于技术，专心于岗位，安心于一线，为企业的高效生产保驾护航。通过日复一日的维修工作，他不断总结机床故障诊断知识和精度调整经验，调试过的数控机床精度标准能达到国家标准的3倍以上，满足公司产品加工要求的同时也让用户感叹太重产品的加工水平。“别人能做到的事，我也要做到，因为要赶上；别人能做到的事，我还要做得更好，因为要超越！”王永晶凭借着这股不服输的劲儿不断在维修工作上创造着更多可能。

培训中心开展绩效管理和考核专题培训

为强化绩效管理指挥棒作用，近日，培训中心组织开展绩效管理与考核工具专题培训，各管理部门、业务中心和子分公司人事员参加。

本次培训特别邀请太原工业学院副教授王文婷，她专研企业管理方向，拥有丰富的实践经验。课程紧紧围绕公司“271”动态区分考核要求，通过专业的理论视角，对绩效管理概述、绩效考核常用方法和工具等进行了系统阐述，重点对360度绩效考核、

KPI考核法、MBO目标管理和标杆管理结合具体案例进行了详细讲解，并共同学习了优秀企业案例。

学员纷纷表示，此次培训内容丰富、详实生动，开拓了视野、掌握了方法、对标了先进，具有很强的针对性和实用性。正值上半年绩效动态区分考核工作开展之际，培训对公司建立“横向到边，纵向到底”的穿透式绩效管理体系有很强的指导意义，下一步将在各单位进行逐级宣贯学习。（卫彬彬）

公司组织收听收看全国、全省安全生产电视电话会议

（上接第一版）五是全力抓好地质灾害防范。

蓝佛安要求，各级领导干部要切实担负起“促一方发展、保一方平安”的政治责任，强化领导和监管责任，强化企业法人主体责任，强化追责问责，强化作风建设，全力打通安全生产“最后一公里”，为全方位推动高质量发展提供坚强保障，以实际行动和优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

会后，集团公司对扎实做好安全生产工作具体安排。会议指出，各部门务必紧紧围绕国务院安委会、省政府安委会的部署要求，迅速将会议精神传达到位、落实到位，按要求做好下半年业务领域内的安全生产工作。要组织观看此次全国会议播放的安全警示教育片，进一步强化职工的安全意识，提高安全防范能力。要时刻绷紧防汛这根弦，在新园区项

目建设中，项目负责人要做到24小时不间断巡视，切实保障职工安全，保证园区建设顺利推进；各子分公司要细化应急预案，做好夜间值守，确保及时有效处理因暴雨造成的内涝灾害，避免因上述原因引发安全隐患。要将“算账”理念贯穿于安全环保管理工作全过程，算好安全账、环保账，从细节小事抓落实，全面夯实公司安全管理根基。要对生产、搬迁安全工作再细化，统筹协调生产安全、日常安全、搬迁安全和项目建设安全，全面预判搬迁过程中的安全风险，提升本质安全水平。要关注基层职工身心健康，组织对特殊工种职工进行职业健康体检，合理调整岗位，保障职工健康权益。

公司领导陶家晋、姚国平、史智杰观看直播。相关部门负责人参加会议。（王培培 郭亚欣）

（上接第一版）让他们最终成功达到要求，赢得用户好评。

太重集团工程机械分公司装配工部制造师刘翼然：“他们是一支年轻的团队，很有激情，也很严谨，对产品很负责任，不管有多晚都随叫随到，以最快的速度处理了问题，保证生产顺利进行。”

从图纸变成产品，离不开反复调试。27岁的齐慧丽是调试突击队队长。她正在调试一款新型消防车，首款产品的现场第一手数据，必须全面跟踪和把控，消除任何可能出现的风险。

太重集团技术中心工程机械设备研究所技术专办齐慧丽：“整个调试阶段满打满算应该是两个月，因为有一个连续运转试验，它一旦开始就不能以结束，光做这个试验就做了一周多，看数据、调流量、调一些参数。”

齐慧丽和小伙伴们紧盯生产现场，详细记录每日调试进度和发现的问题，做到问题日清日结，全力为系统调试提前排雷。

并肩调试的日日夜夜，层出不穷的问题，突如其来的状况，上千个调试成功的案例，都是他们成长过程中的“试金石”。用青春担当铸造“大国重器”。如今，这支成立刚满七年的年轻团队，已研发出数十款工程起重机、消防车系列产品，实现了太重在工程起重机、民用起重机、消防车产品大中小、全系列、全覆盖的产业布局。

太重集团技术中心工程机械设备研究所技术主办杜玉龙：“我们将继续攻克技术难关，完成新产品研发，助力我省全方位推动高质量发展。”

链长统筹主抓 链主企业主建 职能部门助推

我省加速推进产业链链长制

近日,省工信厅会同各链长牵头单位分别组织召开10场重点产业链工作推进会议,推动企业全面投入到产业链建设中来,形成链长统筹主抓、链主企业主建、职能部门助推的产业链发展格局。

省工信厅围绕10条重点产业链成立10个工作专班,并推动其他5个产业链链长牵头单位、26个省领导小组成员单位以及11个市成立厅局级领导担任负责人的政府部门产业链专班,同时推动20家链主企业、76家链核企业成立由公司董事长或总经理担任负责人的企业产业链工作专班。推进会提出,全省工信系统要以10条重点产业链为牵引,以传统产业改造提升、新兴产业培育壮大“两篇大文章”为主线,着力构建工业和信息化高质量发展的“1+2+8”工作矩阵。要深入推进“链长+链主”的工作推进体系,通过产业链高质量发展带动“链主”做强做优,“链核”企业提质增效,着力提升国内、省内配套水平。省工信厅厅长武宏文介绍,预计到2025年,10条重点产业链规模效应初步显现,营业收入突破8400亿元,培育形成6条千亿级产业链,4条五百亿级产业链,产业核心竞争力、市场占有率、抗风险能力全面提升。

为支撑我省重点产业链发展,培育链主企业,省工信厅在技术改造资金下设立产业链培育专项资金,专项支持10条重点产业链的链主企业培育、链条企业招引、本地配套提升、核心项目牵引、共性技术推广、产品锻长补短、产业集聚集约等7大领域。对链主企业按照年度营业收入首次达到10亿元、50亿元、100亿元进行分级奖励。对链主企业每提高5个百分点的本地配套率,按照年度配套率增幅相应采购额(销售额)的一定比例给予奖励。对空间集聚

集约程度高的链主企业所在产业园区(工业园区、开发区)管理机构给予一次性奖励。

为构建倾斜支持的产业链政策体系,省工信厅编制重点产业链工作简报和各产业链工作守则,并发放到产业链企业董事长、总经理、专班联络员,加快建立链主企业直通车工作机制,通过链主企业重点问题直报链长制领导小组办公室方式,架起政企沟通“连心桥”,并与省政府督查室对接,推动形成“问题收集、分级办理、持续跟踪、销号管理”的问题解决办理机制。省工信厅从招商引资、金融服务、企业培育等多角度推进产业链发展,会同省投促局召开重点产业链链主企业招商工作座谈会,省投促局成立10大重点产业链招商引资专班,统筹省直部门、驻外招商机构、链主企业和市、县、开发区,形成招商合力,高效精准开展产业链招商;会同省金融办与国家开发银行开展对接,围绕十大重点产业链链上企业,筹划组织开展融资和上市需求对接活动,根据企业具体需求,针对性开展融资服务;在省小企业局开展重点产业链“专精特新”企业培育专项行动,起草支持优质中小企业梯度培育发展的政策文件,引导“小巨人”企业争当链主、“专精特新”企业争当链核、产业链链上企业争做“专精特新”。

与此同时,各市政府按照省政府统一部署推动链长制落地实施。吕梁市召开市政府常务会议专项研究产业链工作,晋中市深入链主企业推进“三个一批”活动。大同、晋城、运城等市在与省级重点产业链融合联动的基础上推出市域特色产业链,全省上下持续形成产业链工作新高潮。

(转自《山西日报》)

战略思维是我们党披荆斩棘、无往不胜的重要法宝,也应成为新时代共产党人干事创业的必备素质。

进行战略思维,意味着要始终坚持马克思主义立场观点方法,用长远的眼光、全局的视角看问题。所谓长远的眼光,就是既立足当前又着眼长远,通过对未来趋势的判断、对事物本质的把握、对深层次问题的思考,做到深谋远虑,从而在把握战略全局中推进各项工作,在解决突出问题中实现战略突破。所谓全局的视角,就是既见微知著又统筹兼顾,把现实的和历史的、局部的和整体的、国内的和国际的联系起来,不能只见树木、不见森林,更不能闭目塞听、固步自封。“花繁柳密处拨得开,才是手段;风狂雨急时立得定,方见脚根”,面对纷繁复杂的形势,要想洞察世事、科学决策,还必须要有“不畏浮云遮望眼”的清醒、“功成不必在我”的境界和“乱云飞渡仍从容”的定力。

有的干部认为,战略问题属于党和国家的顶层设计,基层的同志似乎没必要过多考虑。但全局和局部是辩证统一的,“不谋全局者,不足谋一域。”所在的辖区或领域涉及千家万户、工作千头万绪,何尝不是一个“全局”?

“思深方益远,谋定而后动。”广大党员、干部要从理论武装中坚定理想信念、涵养战略定力,从百年党史中汲取智慧力量、强化战略意识,从工作实践中把握客观规律、拓宽战略视野,特别是当前要心怀“国之大者”,胸怀两个大局,自觉与党中央精神对标对表。新征程上,只要坚持以战略思维谋发展、以战略定力迎挑战,党和国家的事业必将不断地从胜利走向胜利。

(转自《人民日报》)

善于从战略上看问题想问题

六西格玛管理知识(十四)

无论怎么做计划,项目计划与实际不会完全一致。但项目计划仍是必需的框架性文件,能为项目组织和协调提供有效的指导;同时,随着项目的进展必须对项目计划不断进行更新。也就是说,在制定项目计划时必须采取以目标为导向的策略,项目计划必须与目标紧密结合。

切实可行的计划是实现项目目标的重要保证。在制定项目计划的过程中最重要的是团队成员的参与并达成一致意见。团队负责人制定项目计划的方式一般存在两方面的问题:一是计划考虑得不够全面;二是执行过程中团队成员的不认同与执行不到位。最终的结果是计划不能得到有效地实施。因此,团队成员参与项目计划的制定就变得尤为重要。

在制定项目计划时,团队成员可以参照以下步骤完成:

(1)任务分解(WBS)。就是将达成项目目标

而完成的DMAIC或六西格玛设计的阶段性工作分解为可执行、可跟踪的工作单元。为明确、区分各工作单元,还可以制定工作任务分解表(表1)。

表1 工作任务分解表

WBS 编号	任务名称	工作内容	输入	输出	标准	责任人

(2)估算任务时间并确定任务之间的关系。明确了各个工作单元之后,就要估计每个单元所需的时间及彼此之间的先后关系,明确相关责任人。时间估算的方法很多,这里只介绍其中的一种:三点法。

$$E=(O+4M+P)/6$$

公式中,E为工作单元的期望时间;O为乐观估计时间;M为正常估计时间;P为悲观估计时间。

(科技质量部供稿)

工作现场隐患排查示例



叉车超高堆放货物或行驶时未将货物降到安全位置

【举例】在装载货物时,求快图省贪方便,往往超高、超宽、超重装载运输;在运送庞大物品时,无人指挥引导;在运送超高易倒物品时,捆扎不牢固;更有甚者,在超过叉车自身装载能力时,用增加车后重的方法作业,野蛮操作。

【纠正方法】应讲清楚:叉车只可以搬运重量在额定起重量以下的货物;超负荷搬运时,后轮极易离地,转向无法控制,极易导致事故的发生。(健康安全环保部供稿)